

## Die Praxis steht im Vordergrund

Prof. Christian Thurnes bringt viele neue Ideen und Konzepte von Konferenz mit

menbedingungen in der jeweiligen Arbeitsumgebung.

In der Industrie kursieren viele Kampagnen unter Schlagworten wie Lean, TPM, TWI, Agil, Kata, Scrum und so weiter. Allen gemein ist dabei, so Professor Christian Thurnes von der Hochschule Kaiserslautern, dass jene Unternehmen scheitern, die diese Schlagworte ausschließlich über Schulungen und Anweisungen implementieren möchten. Erfolgreich sind seiner Meinung nach jene, die über das praktische Anwenden der Methoden auch Veränderungsprozesse im Unternehmen starten und gestalten.

### Spezielle Methoden

An der Hochschule Kaiserslautern ist das praktische Tun nicht ganz einfach in die Lehre einzubinden – daher sind spezielle Lehr-Lern-Methoden erforderlich. Methoden wie Praxisprojekte, Lernfabriken, Simulationen und Planspiele wurden im Rahmen der European Lean Educator Conference als gute Praxis ei-

ner kompetenzorientierten Lehre in den aktuellen Feldern der Operational Excellence diskutiert.

Im Fokus standen hierbei unter anderem Produktionsunternehmen. Weitere Schwerpunkte der Konferenz waren Lean Healthcare und Lean Hospital. Prof. Thurnes vom Kompetenzzentrum Opinometh am Fachbereich Betriebswirtschaft der HS tauschte sich mit Kollegen über die aktuellen Methoden der Kompetenzentwicklung in diesen Feldern aus. *red*

• *Weitere Informationen:*  
*Studium der TBW: <https://www.hs-kl.de/betriebswirtschaft/studiengaenge/bachelor/technische-betriebswirtschaft>.*  
*Buch zu Lean-Simulationen und -Spielen: Bicheno, J.; Thurnes, C.M.: Lean-Simulationen und -Spiele. Lean-Prinzipien, -Methoden und -Werkzeuge mit Spielen und Simulationen verstehen und erlernen. Kaiserslautern, 2016. ISBN 978-3981549331*



Prof. John Bicheno (links) und Prof. Christian Thurnes auf der Konferenz der University of Buckingham. FOTO: HS